

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAȚII PERSONALE

Nume și prenume **HOARĂ MARCEL**  
Adresa **SECT. 4; BUCUREȘTI; ROMÂNIA**  
Fax **031 4160805**  
Web [www.marcelhoara.ro](http://www.marcelhoara.ro)  
[www.marcelhoara.com](http://www.marcelhoara.com)

Naționalitate română  
Data și locul nașterii 09.12.1970 MOTRU - GORJ  
Activitate politica MEMBRU ACTIV AL PARTIDULUI DEMOCRAT LIBERAL DIN 2004  
MEMBRU BIROUL PERMANENT JUDETEAN GORJ -2008

## EXPERIENTA

Data 26.03.2009- Prezent  
Nume si adresa angajatorului Ministerul Economiei -Agentia Romana pentru Dezvoltarea Durabila a Zonelor Industriale  
Str. Mendeleev,nr.36-38 ,Bucuresti,Romania  
Sector Guvernamental  
Ocupatia sau pozitia detinuta Presedinte

Principalele activitati si responsabilitati

- Elaborarea de programe pentru dezvoltarea durabila a zonelor afectate
- Sprijinirea mediului economic in scopul diminuarii efectelor crizei economice
- Accelerarea elaborarii si implementarii proiectelor finantate din fonduri structurale prin sprijinirea autoritatilor publice locale din zonele afectate
- Realizarea si implementarea unor proiecte specifice dezvoltarii durabile in localitati monoindustriale
- Fundamentarea directiilor de actiune privind regenerarea si dezvoltarea zonelor industriale afectate de restructurare ,inclusiv prin politici de reindustrializare si generarea de proiecte industriale.

• Data (de la – la) 26.01.2009  
• Nume și adresa angajatorului: Ministerul Economiei – Agenția Națională pentru Dezvoltarea Zonelor Miniere; Mendeleev nr.: 36-38; sect. 1; București; România  
• Sector: Guvernamental  
• Ocupatia sau pozitia deținută: Director General ;

• Principale activități si responsabilități:

- Ordonator secundar de credite;
- Gestionarea fondurilor și programelor încredintate Agenției;
- Atragerea de fonduri suplimentare pe baza unor programe întocmite în nume propriu;
- Sprijinirea autorităților publice, societăților comerciale, a altor persoane juridice și în general a comunităților din zonele miniere pentru întocmirea de proiecte și atragerea de fonduri destinate regenerării economice și sociale;
- s.a.

- Data (de la – la) 03.01.2009 – 26.01.2009
- Nume și adresa angajatorului: Ministerul Economiei; Calea Victoriei nr.:152; sect. 1; București; România
  - Sector: Guvernamental
- Ocupația sau poziția deținută: Consilier personal – Cabinet Ministru;
  - Principale activități și responsabilități:
    - Participare la realizarea / revizuirea actelor normative din domeniu (ex.: strategia energetică, strategia industriei miniere e.t.c.)
    - Inițierea și definirea de noi programe sectoriale ( ex.: complexul energetic Motru; programul de productivitate, s.a.)
    - Menținerea legăturii și negocierea cu donori și organisme internaționale (USTDA; IFC);
    - Dialogul social tripartit și comunitar;
  
- Data (de la – la) 01.08.2007 – 15.05.2008
- Nume și adresa angajatorului: Ministerul Economiei și Finanțelor – Direcția Generală Resurse Minerale; Mendeleev; nr.: 36-38; sect. 1; București; România
  - Sector: Guvernamental – coordonarea activității miniere și a companiilor de stat din domeniu;
- Ocupația sau poziția deținută: Consilier superior ;
  - Principale activități și responsabilități:
    - Participare la realizarea / revizuirea actelor normative din domeniu (ex.: strategia energetică, strategia industriei miniere e.t.c.)
    - Inițierea și definirea de noi programe sectoriale ( ex.: complexul energetic Motru; programul de productivitate, s.a.)
    - Menținerea legăturii și negocierea cu donori și organisme internaționale (USTDA; IFC);
    - Dialogul social tripartit și comunitar;
    - s.a.
  
- Data (de la – la) 15.04.1998 – 01.08.2007
- Nume și adresa angajatorului: Ministerul Economiei și Finanțelor – Agenția Națională pentru Dezvoltarea Zonelor Miniere; Mendeleev nr.: 36-38; sect. 1; București; România
  - Sector: Guvernamental – Regenerarea comunităților afectate de restructurarea sectorului minier – diminuarea impactului social;
- Ocupația sau poziția deținută:
  - Director General
  - Consilier superior - Monitorizare și Evaluare;
  - Șef Serviciu Programe Economice și Sociale;
  - Director Direcția Dezvoltare Socială;
  - Director Direcția Dialog Social;
  - Expert Dialog Social

• Principale activități și  
responsabilități:

- 
- 
- Ordonator secundar de credite;
- Participare la negocierile cu Banca Mondială și Departamentul pentru Dezvoltare Internațională al Guvernului Marii Britanii pentru proiecte specifice : Atenuarea Impactului Social în Zonele Miniere din România, Schema de Dezvoltare Socială, Programul de Parteneriat, Dialog Social și Informare Publică ș.a.;
- Participare la realizarea termenilor de referință, coordonarea implementării și/sau supervizarea subcomponentelor programului “Diminuarea Impactului Social în Zonele Miniere din Romania: Schema de Dezvoltare Socială, Programul de Parteneriat, Dialog Social și Informare Publică, Stimulente Financiare pentru Angajatori, Centre de Afaceri, Schema de Microcredite;
- Realizarea termenilor de referință, negocierea, coordonarea implementării și/sau supervizarea programelor de asistență tehnică furnizate institutiei și/sau comunităților miniere de catre DFID precum: Atenuarea Impactului Social în Zonele Miniere din România; Strategia de Dezvoltare Socială a Zonelor Miniere, Întărirea Coeziunii și Lecții Învățate;
- Coordonarea asistenței tehnice furnizate de către Agenție comunităților miniere pentru dezvoltarea parteneriatelor formale și informale și întărirea capacității societății civile precum: Consilii Consultative; Consorții locale; Asociația comunităților Miniere din România – RO-ACOM; ș.a.;
- Coordonarea asistenței tehnice furnizate de Agenție pentru inițierea, realizarea și promovarea strategiilor de dezvoltare locală și regională în zonele miniere precum: Strategia socio-economică pentru Valea Jiului; Capitolul de regenerare socială și economică din Strategia Industriei Miniere; Strategia de dezvoltare a comunităților miniere din județul Maramureș; strategiile de dezvoltare locală pentru Bălan, Brad și Baia Borșa;
- Definirea și implementarea proceselor de facilitare comunitară la închiderea minelor;
- Corelarea politicilor și eforturilor actorilor implicați (administrația centrală și locală, societatea civilă, syndicate, companii miniere);
- Reprezentarea guvernului în dialogul social tripartit și comunitar în cadrul proceselor de negociere din sectorul minier;
- Menținerea relațiilor cu mass-media și coordonarea activităților de informare publică;
- Coordonarea negocierilor și planificarea soluțiilor pentru crizele sociale rezultate ca urmare a restructurării sectorului minier (greve, conflicte sociale);
- Dezvoltarea și implementarea procedurilor de monitorizare, evaluare și control;
- Membru al Comisiei Naționale pentru Combaterea Sărăciei și Excluziunii Sociale;
- Membru al Grupului de Comunicare Interministerială;
- Membru al Comisiei Tehnico-Economice;
- Administrarea bugetului pe proiecte specifice .

- Data (de la – la) 01.09.1995 – 15.04.1998
- Nume și adresa angajatorului: Școala nr. 3; Motru; Gorj; România
  - Sector: Educație
- Ocupația sau poziția deținută: Profesor
  - Principale activități și responsabilități: Predarea geografiei și a limbii engleze, la ciclul gimnazial și liceu, dirigenție;

## EDUCAȚIE ȘI INSTRUIRE

- Data (de la – la) 2007 - prezent
- Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire Universitatea Petroșani – Petroșani - România
- Principalele subiecte acoperite: Inginerie Industrială – “Contributii privind reforma în domeniul energiei carbonifere din România”
  - Titlu și calificarea obținută: Doctor
  - Document de atestare: Diploma

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> <li>• Titlu și calificarea obținută:</li> <li>• Document de atestare:</li> </ul>	<p>2006 - 2007</p> <p>Academia de Studii Economice – București - România</p> <p>Administrație publică;</p> <p>Master in Administrație Publică</p> <p>Diploma</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> <li>• Titlu și calificarea obținută:</li> <li>• Document de atestare:</li> </ul>	<p>2004 - prezent</p> <p>Universitatea Dimitrie Cantemir – București - România</p> <p>Drept: - Drept comunitar; - Drept internațional Public;</p> <p>Economie : Economia integrării europene;</p> <p>Resurse umane: Instituții comunitare europene;</p> <p>Master în Integrare Europeană</p> <p>Diploma</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> <li>• Titlu și calificarea obținută:</li> <li>• Document de atestare:</li> </ul>	<p>Octombrie- Noiembrie 2003</p> <p>TPG Academy - Project Management Group ;</p> <p>Londra – Marea Britanie;</p> <p>Managementul proiectelor</p> <p>Manager de proiect</p> <p>Certificat</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> </ul>	<p>1999 -2003</p> <p>Departamentul pentru Dezvoltare Internaționala al Guvernului Marii Britanii – IMC Consulting;</p> <p>Dezvoltare Economică și Socială - mentoring</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> <li>• Titlu și calificarea obținută:</li> <li>• Document de atestare:</li> </ul>	<p>Iunie - Iulie 2002</p> <p>Institutul Național pentru Administrație – București - România</p> <p>Management Social</p> <p>Manager Social</p> <p>Certificat</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> <li>• Titlu și calificarea obținută:</li> <li>• Document de atestare:</li> </ul>	<p>2001 -2002</p> <p>Consiliul Britanic; București - România</p> <p>Engleza de afaceri și scrierea rapoartelor</p> <p>Nivelul 5 în engleza de afaceri și scrierea rapoartelor</p> <p>Certificat</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (de la – la)</li> </ul> <p>Numele și tipul instituției furnizoare de educație și instruire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte acoperite:</li> <li>• Titlu și calificarea obținută:</li> <li>• Document de atestare:</li> </ul>	<p>1990 -1995</p> <p>Universitatea Dimitrie Cantemir – Sibiu – România</p> <p>Universitatea București - România</p> <p>Geografie; Antropologie; Demografie; Turism; ș.a.;</p> <p>Geograf</p> <p>Licență</p>

**Alte cursuri în România,  
Marea Britanie și Germania:**

- Negociere;
- Managementul Timpului;
- Cadre Logice;
- Informare Publică;
- Proceduri internaționale de achiziții de bunuri și servicii;
- Consultare comunitară;
- Dialog Social;
- Managementul restructurării economice;

- Monitorizare și Evaluare;
- s.a.

## **ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE PERSONALE**

*Obținute pe parcursul carierei și nu neapărat acoperite de diplome și certificate.*

LIMBA MATERNĂ

**ROMÂNĂ**

LIMBI STRĂINE

- Citit
- Scris
- Vorbit

**ENGLEZA**

excelent

excelent

excelent

**FRANCEZA**

Bun

satisfacator

satisfacator

## **ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE SOCIALE**

- EXCELENTE ABILITĂȚI DE COMUNICARE ȘI DE LUCRU ÎN MEDIU DINAMIC;
- SPIRIT DE ECHIPĂ;
- RESPONSABILITATE ȘI ANGAJAMENT PERSONAL;
- ADAPTABILITATE ÎN MEDII MULTICULTURALE;
- BUNĂ MOBILIZARE PERSONALĂ ȘI A PARTENERILOR;
- ANGAJAMENT ÎN ATINGEREA OBIECTIVELOR PERSONALE ȘI ALE ECHIPEI DEZVOLTATE ȘI PRACTICATE ATÂT ÎN MEDIUL DE LUCRU, CÂT ȘI ÎN CEL PERSONAL/FAMILIAL;

## **ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE**

- DECIS ÎN CREAREA ȘI ORGANIZAREA PROPICE A ACTIVITĂȚII;
- ABILITĂȚI ÎN COORDONAREA PROIECTELOR ȘI / SAU PERSOANELOR;
- ABILITĂȚI DE LIDER;
- BUNE CAPACITĂȚI ORGANIZATORICE (EXPERIENȚĂ ÎN LOGISTICĂ);
- BUNE ABILITĂȚI PEDAGOGICE ȘI DE MOBILIZARE;
- EXPERIENȚĂ ÎN MANAGEMENTUL PROIECTELOR ȘI AL ECHIPEI, DEZVOLTATE ȘI PRACTICATE CA MEMBRU SAU CONDUCĂTOR DE ECHIPE ÎN ACTIVITATEA PROFESIONALĂ, DAR ȘI ÎN VIAȚA PERSONALĂ;

## **ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE TEHNICE**

- BUNE ABILITATI ÎN PROCESELE DE CONTROL AL CALITĂȚII;
- EXCELENTE ABILITĂȚI ÎN SISTEME DE OPERARE A CALCULATORULUI, PRECUM: WINDOWS 95/97/2000/XP/ NT AND MICROSOFT OFFICE™ TOOLS (WORD™, EXCEL™ AND POWERPOINT™) AND INTERNET ( EXPLORER AND NETSCAPE);
- BUNE ABILITĂȚI ÎN APLICAȚILE DE DESIGN GRAFIC (ADOBE ILLUSTRATOR™, PHOTOSHOP™).
- BUNE ABILITĂȚI DE LUCRU CU BAZE DE DATE (SPSS; ACCESS; ORACLE).

## **ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE ARTISTICE**

AM PRACTICAT TEATRUL ÎNTR-O ECHIPĂ DE AMATORI; AM SCRIS ÎN ZIARE ȘCOLARE ȘI UNIVERSITARE; ÎMI PLACE SĂ CITESC; SCRUI POEME SAU PROZĂ SCURTĂ; ASCULT MUZICA Ș.A.;

## **ALTE ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE**

- BUNE ABILITĂȚI PENTRU SPORTURI CA: ÎNOT, FOTBAL, TENIS, PE CARE LE PRACTIC ÎN TIMPUL LIBER;
- SIMȚUL UMORULUI;
- ADAPTABILITATE;
- MUNCITOR;
- BUN SIMȚ;

PERMIS DE CONDUCERE:

Categoria: B

## INFORMAȚII ADIȚIONALE

### Membru și premii:

- Membru al Asociației pentru Managementul Proiectelor – Marea Britanie;
- Membru de onoare al Asociației Comunităților Miniere din România – RO-ACOM;
- Cadru universitar asociat – Universitatea Petroșani -România;
- Premiul de excelență pentru programe sociale oferit de Departamentul pentru Dezvoltare Internațională al Guvernului Marii Britanii;
- Premiul InfoMediu Europa pentru cel mai dinamic consultant financiar -2008;

### Lucrări și publicații:

- “Influența spațiului geografic și economic asupra comunităților umane cu aplicabilitate asupra bazinului carbonifer Motru”. Universitatea București 1996;
- “Caracteristici comunitare”, Atlas magazin, 1996
- “Strategii ecosociosistemice de dezvoltare regională” CNCSMR, București , 1997;
- “Relații între donori, administrație și societatea civilă”; ANDIPRZM; Bucharest, 1998;
- “Sistematizarea spațiului”, suport de curs, Universitatea Petroșani, 1999;
- “Consultarea Comunitară”; Patromin- București; 2004;
- s.a.